

# RESUL strategia 2021-2025

## Johdanto

Reserviläisurheiluliiton strategia vuosille 2021-2025 laadittiin jatkoksi aikaisempaan, vuoteen 2020 päättyneeseen strategiaan. Työn ydinkohdat laadittiin yhteisesti jäsenliittojen edustajien kesken kevättalven 2020 aikana ja työ saatettiin loppuun syksyllä 2020.

Tavoitteiden, suunnitelmien ja ohjauksen kannalta RESUL:n ja sen jäsenyhteisöjen järjestämässä reserviläisliikunnassa on kaksi toisiinsa kytkeytyntä tasoa:

- 1) Koko reserviläisliikunnan tarkoitus ja tavoitteet
- 2) RESUL:n tehtävä ja tavoitteet edellisen tukemiseksi

Strategiatyössä päätettiin, että koko reserviläisliikunnan kenttää koskevan yhteisen tahtotilan rakentaminen on tärkeämpää kuin pelkkää RESUL-organisaatiota koskeva strategia.

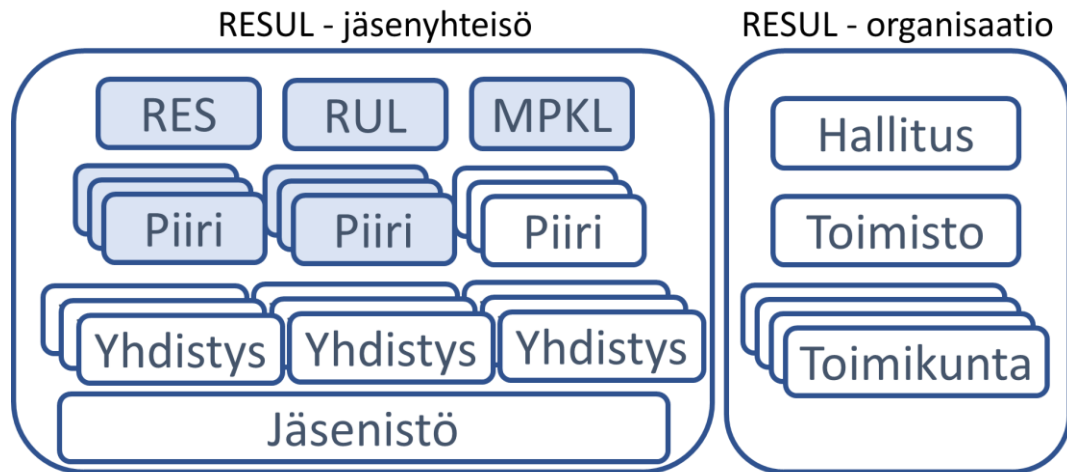
Kyseessä on selkeä muutos aikaisempaan tapaan, jossa RESUL ja sen jäsenliitot valmistelivat erilliset liikuntastrategiat. Nyt valmistunut RESUL-strategia on vasta askel sovittuun suuntaan. Yksi strategisista tavoitteista onkin, että RESUL:n ja jäsenliittojen yhteinen suunnittelu vakiintuu toimintatavaksi ja pyritään siirtymään synkronoituun rullaavaan strategiatyöskentelyyn.

## Järjestön rakenne

Reserviläisurheiluliiton (RESUL) varsinaisia jäseniä ovat Reserviläisliitto (RES) ja Suomen Reserviupseeriliitto (RUL) sekä niiden piirit ja Maanpuolustuskiltojen liitto (MPKL). Yhdistykset ja jäsenet ovat varsinaisia reserviläisliikunnan toimijoita.

RESUL on järjestöjen yhteisiä liikuntatoimia koordinoiva ja palveleva organisaatio. Tämän lisäksi RESUL toimii liikuntaliittona, joka edustaa jäsenjärjestöjensä reserviläisliikuntaa koskevissa asioissa.

Reserviläisliikuntaa toteuttavat kaikki reserviläiskentän toimijat omalla tavallaan, sovittua osaa toiminnasta RESUL tukee ja ohjaa.



Kuva 1. RESUL:n järjestö rakenne

## Toiminnan tarkoitus ja visio

Reserviläisliikunnan yhteinen tarkoitus:

- Reserviläisliikunnalla tarkoitetaan kaikkea liikuntaa, jota RESUL tai sen jäsenjärjestöt ovat edesauttaneet.
- Reserviläisliikunnan tarkoitus on kohottaa reservin toimintakykyä ja koko kansakunnan terveyttä kannustamalla suomalaisia liikkumaan ja järjestämällä siihen mahdollisuuksia.

RESUL:n tehtävä:

- organisoida jäsenjärjestöjensä yhteinen kilpailu- ja liikuntatoiminta sekä niihin liittyvä koulutus ja muu toiminta
- viestiä reserviläisliikunnasta
- kehittää ja ylläpitää reserviläisurheilun lajeja sekä liikuntatoimintaa
- kehittää ja ylläpitää reserviläisliikuntaa tukevia tietopalveluita
- edustaa jäsenjärjestöjään liikuntaliittona
- toimia reserviläisurheilun, erityisesti aselainsäädännön asiantuntijana
- tukea näillä toimin jäsenliittojen jäsenhankintaa ja reserviläistoiminnan arvostusta

Reserviläisurheiluliiton visiona on ym. tehtävänsä toteuttajana olla:

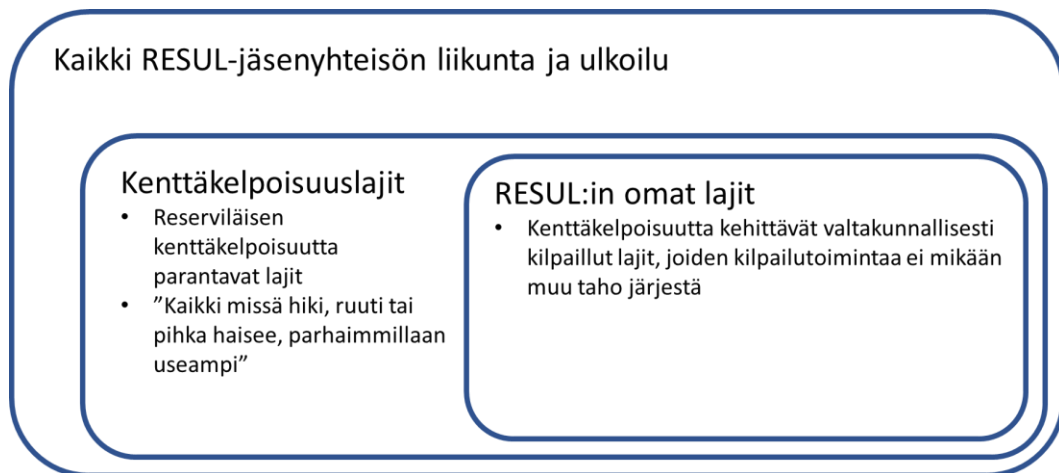
- Jäsenjärjestöjen, yhteistyökumppaneiden ja sidosryhmien arvostama,
- taloudeltaan vakaa, rahoitus pohjaltaan laaja-alainen
- yhteiskunnallisesti vaikuttava järjestäytyneiden maanpuolustajien urheilu- ja liikuntaliitto,
- jolla on ajankohtainen ja tarvetta vastaava lajivalikoima.

## Reserviläisliikunnan lajivalikoima ja toiminnan painopisteet

Reserviläisliikunnan ensisijainen tarkoitus on reservin toimintakyvyn kehittäminen. Tässä tehtävässä tärkeitä lajeja ovat kenttäkelpoisuutta lisäävät lajit (kuva 2). RESUL keskittyy toiminnassaan niihin kenttäkelpoisuuslajeihin, joita mikään muu taho ei järjestä. Esimerkkejä kenttäkelpoisuuslajeista ovat marssit, suunnistus ja rata-ammunta. Esimerkkejä RESUL:n omista kenttäkelpoisuuslajeista ovat jotokset ja SRA-ammunta.

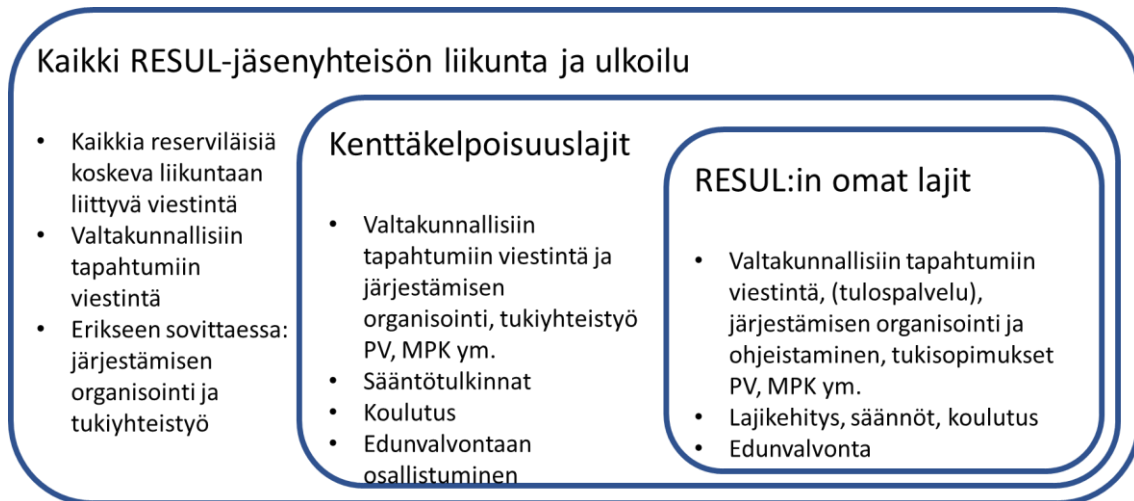
Toinen tehtävä on kansakunnan terveyden ylläpito. Tässä tärkeintä on liikuntainnostuksen kasvattaminen; liittojen jäseniä kannustetaan liikkumaan kukin itselleen sopivimmalla tavalla ja viestitään mahdollisuuksista.

RESUL:in omiin lajeihin matala osallistumiskynnys järjestetään ensisijaisesti tarjoamalla kenttäkelpoisuuslajeihin kevyemmän vaatimustason sarjoja sen sijaan, että ylläpidettäisiin eri tasoisille liikkujille erillisiä kilpailulajeja.



Kuva 2. RESUL-lajivalikoima

Lajivalikoiman painopisteet ovat samalla RESUL-organisaation antaman tuen painopisteitä (kuva 3). Valtakunnan tason organisaationa RESUL:n käytännön rooli on tietoa keräävä, muokkaava ja edelleenvälittävä. Varsinaisen toiminnan toteuttaa jäsenjärjestöjen paikallisyhdistysten aktiivijäsenet.



Kuva 3. RESUL-organisaation tuki

## Reserviläisliikunnan suunnittelun yhteistyö

Reserviläisliikunnan edistämiseksi käynnistetään jäsenliittojen yhteinen liikuntasuunnittelu (kuva 4). RESUL valmistelee saadun palautteen ja kehitysehdotusten perusteella luonnoksen liikuntatoimintasuunnitelmaksi, joka käsitellään yhdessä. RESUL-jäsenliittojen ottavat sen omiin toimintasuunnitelmiinsa soveltuvien osien.



Kuva 4. Reserviläisliikunnan toimintasuunnitelmien suunnitteluperiaatteet

## Reserviläisurheiluliiton avainasiakkaat

RESUL-organisaation tärkein asiakasryhmä on valtakunnallisten tapahtumien järjestäjät, joita tuetaan viestinnällä, tulospalvelulla, koulutuksella ja RESUL:n ulkopuolisen tuen hankkimisessa.

Toiseksi tuetaan kaikkia RESUL-lajeja harrastavia kehittämällä lajeja ja sääntöjä sekä harrastusmahdollisuuksia ylläpitävällä edunvalvonnalla. Ammuntaan ja kuntotestaukseen tarjotaan lisäksi IT-palveluja.

RESUL-organisaation viestintä harrastusmahdollisuuksista palvelee kaikkia jäsenjärjestöjen reserviläisliikunnasta kiinnostuneita.

## Reserviläisurheiluliiton yhteistyötahot

Laadukkaiden tapahtumien järjestämisessä tärkein yhteistyötaho ovat jäsenpiirien paikallisyhdistykset.

Toiminnan vaatimia tiloja (ampumaradat, urheilupaikat) saadaan käyttöön sekä Puolustusvoimien (PV) että Rajavartiolaitoksen (RVL) joukko-osastoilta että siviiliyhteisöiltä. Reserviläistoiminnan vaatimaa materiaalia (mm. jotokset) saadaan lähinnä Puolustusvoimilta.

Tapahtumat pyritään järjestämään yhteistyössä Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen (MPK) kanssa ottaen huomioon MPK:n ja PV:n normit ja tahtotilan sekä MPK:n toimintaa määrittävän lainsäädännön.

Toiminnallista yhteistyötä voidaan tehdä esimerkiksi Sotilasurheiluliiton sekä eri urheiluseurojen kanssa.

Viestintäyhteistyötä voidaan tehdä kaikkien liikuntaan liittyvien tahojen kanssa.

## Talous

Reserviläisurheiluliiton talouden tulee olla tehtävien hoitamisen vaatimalla tasolla. Toimintaa rahoitetaan jatkossakin sekä jäseniltä kerätyiltä jäsenmaksuilta että ulkopuolisen hankerahoituksen avulla.

Perustoiminta mitoitetaan siten, että se voidaan ylläpitää jäsenmaksulla (0,60€/hlö/v, vuodesta 2013 saakka, vain liittojäsenet maksavat) ja muilla säännöllisillä tuloilla. Veikkauksen voittovarat ovat pienentyneet, mikä luultavasti vaikuttaa RESUL:n saamiin tukiin. RESUL:illa ei ole taloudellisia puskureita, joten tukitilanteen muutoksiin on reagoitava välittömästi.

Uusien taloudellista panostusta tarvitsevien asioiden kehittämiseen hankitaan hankerahoitusta.

Täysin odottamattomissa haastavissa tai mahdollisuuksia tarjoavissa tilanteissa järjestetään ylimääräinen jäsenkokous taloudellisen tuen saamiseksi jäsenliitoilta.

## Hallinto

Reserviläisurheiluliiton hallinto (ml toimikuntarakenne) rakennetaan vuosittain siten, että se palvelee mahdollisimman tehokkaasti päätehtäviä. Palkatun henkilöstön työaika pyritään kohdentamaan pääosin ydintoimintoja palvelemaan. Tätä strategiaa kirjoitettaessa hyödynnetään palkatun henkilöstön osaamisen lisäksi mm. ulkoisen tilitoimiston palveluita taloushallinnossa sekä yhteistä tiedottajaa Reserviläisliiton kanssa.

## RESUL:n painopisteet ja mittarit

RESUL:n toiminnan tärkeimmät osa-alueet on jaettu erillisten toimikuntien kehitettäviksi. Toiminnan suuntaviivat ja onnistumisen mittarointi tarkennetaan osana reserviläisliikunnan vuosisuunnittelua.

### Viestintä

Viestintää ohjaa RESUL:n avainasiakasmääritelmä, tärkeintä on tapahtumien järjestäjän tukeminen ohjeilla ja tapahtuman viestinnän edelleen jakamalla.

Toinen tärkeä viestintätarve on reserviläisliikunnasta viestintä kaikille RESUL-lajeja harrastaville sekä reserviläisliikunnasta kiinnostuneille. Tämä on osittain edellisen kanssa päällekkäistä.

Viestinnän onnistumisen mittareita ovat reserviläisurheilun näkyvyys sekä sosiaalisessa mediassa että reserviläistoiminnan printti- ja verkkolehdistä. Jäsenjärjestöjen (RUL, RES, MPKL) jäsenkyselyyn pyritään saamaan yhdenmukaiset reserviläisliikuntaa mittaavat kysymykset, joilla voidaan jäsentää paitsi RESUL:n myös sen viestinnän osuvuutta ja onnistumista.

### Sovellettu reserviläisammunta (SRA)

SRA on osallistujamääriltään ja lajin vaatiman osaamisen vuoksi yksi RESUL:n tarkoitusta tehokkaimmin toteuttava toimintamuoto. SRA-kurssin suorittaneita henkilöitä on jo lähes 10 000. Liitto on turvannut SRA-tuotemerkin rekisteröimällä sen PRH:ssa vuonna 2017.

Strategiakauden tavoite ja samalla merkittävin haaste on pitää kilpailujen määrät nykyisellä tasolla ja jopa lisätä niitä. Tunnistettuja tavoitteen vastaisia kehityssuuntia on uusien toimitsijoiden määrä suhteessa uusien ampujien määrään sekä rajoitteet soveltuvan ratakapasiteetin käytettävyydessä.

Toinen tavoite on lajin levittäminen myös Suomen ulkopuolelle, kansainvälisen lajiliiton perustaminen ja siihen uusien jäsenmaiden saaminen.

SRA-toiminnan onnistumisen mittarit:

- Kilpailujen määriä ja kilpailujen osallistujamääriä
- SRA ampujankurssien SRA tuomarikurssien sekä ko. kursseille osallistuvien määrät
- Uusien SRA ampujien määrää
- IFSRA mukana olevat maat

### Rata-ammunta

Rata-ammunnan tavoite strategiakaudella on kehittää ja kokeilla rata-ammunnan lajeja, jotka tuovat uusia, sijoittamisikäisiä harrastajia mukaan toimintaan.

Toteutumista mitataan osallistujamäärillä, osallistujamäärillä ikäluokittain sekä uusien tai kokeiltavien kilpailulajien määrillä sekä kokeilulajeihin osallistuvien määrillä.

## Yhdistelmälajit ja sotilasmoniottelu

RESUL:in perinteiset yhdistelmälajit ovat menettäneet kiinnostavuutensa erityisesti nuorempien ikäluokkien silmissä. Kiinnostusta yritetään herättää kokeilemalla uusia yhdistelmälajeja tai kilpailutapoja. Toiminnassa huomioidaan myös e-urheilun kasvava suosio etenkin nuorten parissa. Sotilasmoniottelun merkitystä ja näkyvyyttä kohotetaan järjestämällä harjoituksia, koulutuksia, kilpailuja ja karsintoja kansainvälisiin tapahtumiin.

Toteutumista mitataan osallistujamäärillä, osallistujamäärillä ikäluokittain sekä uusien tai kokeiltavien kilpailulajien määrillä sekä kokeilulajeihin osallistuvien määrillä.

## Muu kenttäkelpoisuusliikunta

Muun kenttäkelpoisuusliikunnan tärkeimmät tapahtumamuodot ovat marssit ja jotokset. Keskeisenä tavoitteena on saada jäsenistöä innostumaan säännölliseen liikuntaan. Marssit on todettu helposti lähestyttäväksi toimintamuodoksi ja soveltuvat myös etätapahtumaksi. Yhteisöllisinä tapahtumina marssit soveltuvat hyvin sosiaalisessa mediassa markkinoitaviksi.

Jotoksia kehitetään edelleen erilaisia osallistujajoukkoja houkutteleviksi uusilla kokeiluilla.

Massatapahtuman luonteisten lajien kehittämisen onnistumista mitataan osallistujamäärillä, osallistujatytytyvyydellä, tapahtuma- ja osallistujamäärillä sekä asiakastytytyvyydellä